

# **Projektmanagement Zertifikate im Vergleich**

**Patrick Schmid  
PS Consulting International**

**Stand: Mai 2019**

**PS Consulting International**  
Horber Straße 142  
D-72221 Haiterbach  
Tel.: +49 (0)7456-7957 260  
info@psconsult.de

Diese Angaben sind von uns mit bestem Wissen zusammengestellt worden. Wir können jedoch keine Gewähr über die Aktualität übernehmen. Rechtsverbindlich sind nur die offiziellen Informationen auf den Websites der jeweiligen Institute.



## Anbieter von PM-Zertifikaten

### I. Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup>

- Weltweit mit Abstand größter Verband im Projektmanagement mit seinen Ursprüngen in den USA
- Zertifikate für Projektmanager und Programm-Manager auf verschiedenen Stufen:
  - Project Management Professional (PMP)<sup>®</sup>
  - Certified Associate in Project Management (CAPM)<sup>®</sup>
  - PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)<sup>®</sup>
  - Program Management Professional (PgMP)<sup>®</sup>
  - Portfolio Management Professional (PfMP)<sup>®</sup>
- Basiswerke: *PMBOK<sup>®</sup> Guide (6<sup>th</sup> edition)* und PM Competence Framework



PMP, CAPM, PgMP, PMI, PMBOK are registered marks of the Project Management Institute,

## Anbieter von PM-Zertifikaten

### 2. International Project Management Association (IPMA)

- Ursprünge in lokalen Verbänden in Europa (D, A, CH, F, UK)
- In Deutschland vertreten durch die Gesellschaft für Projektmanagement (GPM)
- Zweitgrößter Verband im Projektmanagement, stark in Europa
- Zertifikate für Projektmanager auf 4 Stufen (Projektmanager Level D-A) und Basiszertifikat
  - Basiszertifikat (GPM)
  - Certified Project Management Associate (IPMA® Level D)
  - Certified Project Manager (IPMA® Level C)
  - Certified Senior Project Manager (IPMA® Level B)
  - Certified Project Director (IPMA® Level A)
- Basiswerke: Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM4) und International Competence Baseline (ICB 4.0)

## Anbieter von PM-Zertifikaten

### 3. Office of Government Commerce (OGC) / PRINCE2®

- Aus UK kommend, inzwischen in Europa verbreitet
- Vor allem für IT Projekte geeignet, bietet Rahmen für solche Projekte
- Zertifikate in PRINCE2® Foundation und als PRINCE2® Practitioner



PRINCE2 is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.

## Inhaltliche Unterschiede der PM-Zertifikate

### Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup>

- Der *PMBOK<sup>®</sup> Guide* (6<sup>th</sup> edition) beschreibt 10 Wissensgebiete und 49 Prozesse, um Projekte professionell zu leiten
- Der Ansatz ist umfassend und sehr stark prozess- und methodenorientiert. Agile Aspekte sind durchgehend integriert. Softskills sind wichtig, werden jedoch nur theoretisch beschrieben.
- Passend für alle Arten von Projekten

### International Project Management Association (IPMA)

- Die International Competence Baseline (ICB 4.0) beschreibt 28 Kompetenzelemente eines professionellen Projektmanagers. Diese sind aufgeteilt in Perspective, People, Practice
- Passend für alle Arten von Projekten

### Office of Government Commerce (OGC) / PRINCE2<sup>®</sup>

- PRINCE2<sup>®</sup> steht für „**P**rojects **i**n **C**ontrolled **E**nviroments“
- Detailliertes Prozessmodell, was in einem Projekt von Start bis Ende getan werden muss
- Fokus auf Grundprinzipien und diverse einsetzbare Techniken für eingeschränkte Projektarten

PMI, PMBOK are registered marks of the Project Management Institute,  
PRINCE2 is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.



## Entscheidungshilfe für PM-Zertifikate

### Project Management Institute (PMI)<sup>®</sup>

- Weltweit tätige Unternehmen mit Kunden oder Lieferanten in USA und Asien
- Zusammenarbeit vor allem auf methodischer Ebene abstimmen
- **PMP<sup>®</sup>** für Projektmanager, die auch ihre Erfahrung dokumentieren wollen
- **CAPM<sup>®</sup>** für Junior Projektmanager: Solides Wissen, jedoch noch wenig Praxis

### International Project Management Association (IPMA)

- Als Unternehmen nur in Deutschland bzw. Kern-Europa tätig
- Umfassende Zertifizierung sowohl von Methoden als auch Softskills erwünscht
- PM Associate **Level D**: Solides Wissen, jedoch noch wenig Praxis (**entspricht ~ CAPM<sup>®</sup>**)
- Project Manager **Level C**: Projektmanager mit Praxiserfahrung (**entspricht PMP<sup>®</sup>**)
- Senior Project Manager **Level B**: PM mit Erfahrung in komplexen Projekten

### Office of Government Commerce (OGC) / PRINCE2<sup>®</sup>

- Als Unternehmen stark in IT-und Organisationsprojekten tätig
- Gemeinsamen Rahmen mit anderen IT-Projekten bei Kunden notwendig
- **PRINCE2<sup>®</sup> Practitioner**: Weiß mit dem PRINCE2 -Ansatz gut umzugehen

PMP, CAPM, PMI are registered marks of the Project Management Institute,  
PRINCE2 is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.



## Verbreitung und Kosten der Zertifikate

Prüfung	PMI® (Aktive Zertifikate, März 2019)	IPMA (Alle je erteilten Zertifikate, International 2017 / D2018)	PRINCE2® (Alle je erteilten Zertifikate, Ende 2017)
<b>Anzahl Zertifikate Weltweit (D)</b>	PgMP® 2.598 ACP® 26.696 <b>PMP® 911.375 (25.000)</b> CAPM®: 38.171 (1.200) Total 980.000 (26.200) über	Level A 1.049 (123) <b>Level B 15.366 (2.171)</b> <b>Level C 71.447 (6.990)</b> Level D 205.996 (42.872) Total über 300.000 (>50.000)	P2 Zertifikate: über 1.100.000
<b>Kosten der Prüfung pro Person</b>	250 € (CAPM)® 465 € (PMP)®  Nachlass für PMI-Mitglieder	757 € (Level D) 1.804 € (Level C) 2.237 € (Level B)  Nachlass für IPMA-Mitglieder	180 € (Foundation) 310 € (Practitioner) 490 € (beide zus.)
<b>Prüfungstermine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• jederzeit individuelle Terminvereinbarung</li> <li>• Orte: München, Berlin, Frankfurt, Hamburg</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3-5 feste Prüfungstermine pro Jahr</li> <li>• für Gruppen individuelle Termine möglich</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meist direkt an Seminare gekoppelt</li> </ul>

PMP, CAPM and PMI are registered marks of the Project Management Institute.

PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.



## Vorbereitung auf das Zertifikat

Prüfung	PMI®	IPMA	OGC / PRINCE2®
<b>typische Vorbereitung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagenseminar zu Methoden des Projektmanagements (3 Tage)</li> <li>• Vorbereitungsseminar zum PMP® oder CAPM® (5 Tage)</li> <li>• ca. 40-120 Stunden individuelle Lernzeit zusätzlich</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagenseminar zu Methoden des Projektmanagements (3 Tage)</li> <li>• Vorbereitungsseminar zum Level D (7 Tage)</li> <li>• Vorbereitungsseminar zum Level C (6 Tage)</li> <li>• ca. 80-120 Stunden zusätzlich (Level D)</li> <li>• ca. 120-160 Stunden zusätzlich (Level C, B)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagenseminar zu PRINCE2®-Methode (3 Tage)</li> <li>• Vorbereitungsseminar zum PM Practitioner (2 Tage)</li> <li>• ca. 20 Stunden individuelle Lernzeit zusätzlich</li> </ul>
<b>Anbieter der Vorbereitung</b>	Registered Education Provider (R.E.P.) von PMI® zertifizierte Seminaranbieter	zertifizierte Trainer der GPM, SPM, PMA etc.	Akkreditierte Trainings-Institute (ATOs) der APMG Group Ltd. und deren Affiliates
<b>Prüfung</b>	durch unabhängiges Institut (Pearson Vue Test Centers)	In Deutschland durch Assessoren der PM-ZERT (GPM)	Durch die Trainer der ATOs

PMP, CAPM and PMI are registered marks of the Project Management Institute, PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.



## Prüfungsverfahren im Vergleich

Prüfung	PMI®	IPMA
<b>Zulassung zur Prüfung</b>	<b>Internetbasierte Anmeldung</b> mit: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nachweis der PM-Erfahrung</li> <li>• Nachweis der theoretischen Weiterbildung</li> <li>• Die Angaben werden auf Plausibilität geprüft und teilweise auditiert</li> </ul>	<b>Bewerbungsmappe</b> erstellen mit: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lebenslauf, Aus- und Weiterbildungen sowie Projekt-Erfahrungen</li> <li>• Selbstbewertung im PM</li> <li>• Persönlicher Projektkurzbericht und 2 Referenzen (nur Level C und höher)</li> </ul>
<b>Ablauf der Prüfung</b>	<b>CAPM®:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 Stunden Prüfung mit 150 Fragen zu PM-Wissen</li> <li>• Multiple Choice Verfahren; ca. 67% der Antworten müssen richtig sein</li> </ul>	<b>Level D:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schriftliche Prüfung (180 Minuten) oder schriftliche Prüfung (90 Minuten) und 25-Seiten Report</li> </ul>
	<b>PMP®:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Stunden Prüfung mit 200 Fragen zu PM-Wissen und PM-Erfahrung</li> <li>• Multiple Choice Verfahren; ca. 67% der Antworten müssen richtig sein</li> </ul>	<b>Level C:</b> wie Level D und zusätzlich <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schriftliche Prüfung (120 Minuten), Report (25 Seiten), Workshop und Interview (60 Minuten)</li> </ul> <b>Level B:</b> wie Level C mit <ul style="list-style-type: none"> <li>• Höheren Anforderungen im Workshop</li> <li>• Studienarbeit &amp; Referat zu PM-Thema</li> </ul>

PMP, CAPM and PMI are registered marks of the Project Management Institute,  
 PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries.



## Zertifizierung von PMI®

Zertifikat	Project Management Professional (PMP)®	Certified Associate in Project Management (CAPM)®
<b>Voraussetzungen</b>	<p><u>Mit Hochschulabschluss:</u> mind. 3 Jahre Projektmanagement-Erfahrung, davon 4.500 Projektstunden in leitender Position.</p> <p><u>Mit Abitur und ohne Hochschulabschluss:</u> mind. 5 Jahre Projektmanagement-Erfahrung, davon 7.500 Projektstunden in verantwortlicher Position.</p> <p>Zusätzlich 35 Stunden Schulung im Projekt-management.</p>	<p><u>Abitur:</u> 1.500 Stunden Mitarbeit in einem Projektteam oder 23 Stunden Schulung in den Grundlagen des Projektmanagement.</p>
<b>Merkmale</b>	<p>Zielgruppe sind erfahrene Projektleiter. Der PMP® gilt als weltweit angesehenste Auszeichnung für Projektmanager.</p>	<p>Ist ein Einstiegzertifikat für Projektmitarbeiter, angehende oder Junior-Projektleiter, graduierte/nicht graduierte Studenten mit Projektmanagement-Interesse. Gilt als Vorstufe zum PMP®.</p>

PMP, CAPM, PMI are registered marks of the Project Management Institute,

## Zertifizierungen der IPMA

Zertifikat	Projekt-Direktor (Level A)	Senior Projektmanager (Level B)	Projektmanager (Level C)	Projektmanagement Fachmann (Level D)
<b>Voraussetzungen</b>	mind. 5 Jahre Mehrprojekt- und Programmmanagement, davon 3 Jahre in Leitungs-funktion und Portfolio- Management von Projekten	min. 5 Jahre Projektmanagement- Erfahrung, davon 3 Jahre in Leitungsfunktionen von komplexen Projekten	mind. 3 Jahre Projektmanagement- Erfahrung in verantwortlichen Leitungs-funktionen nicht-komplexer Projekte	Schul- und Berufsausbildung sowie Berufserfahrung
<b>Merkmale</b>	Projekte verantwortlich zu koordinieren, zu überwachen und zu steuern	komplexe Projekte mit allen Parametern in allen Bereichen zu leiten	Leitung nicht-komplexer Projekte u./o. Unterstützung der Projektleitung bei komplexen Projekten	Kenntnisse in allen Projektmanagement- Bereichen, kann als Team-mitglied in Projekten arbeiten

## Gültigkeit und Re-Zertifizierung

Prüfung	PMI®	IPMA
<b>Gültigkeit des Zertifikats</b>	3 Jahre (PMP)® 5 Jahre (CAPM)®	alle Level: 5 Jahre
<b>Re-Zertifizierung</b>	<p><b>PMP</b>®: Nachweis von 60 Professional Development Units (PDUs) innerhalb der 3 Jahre durch:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktive Projektleitung</li> <li>• Weiterbildung im PM</li> <li>• Teilnahme an Kongressen</li> <li>• Halten von Vorträgen zum PM,</li> <li>• Publikationen etc.</li> </ul> <p><b>CAPM</b>®: Neue Prüfung (in der Regel dann zum PMP®)</p>	<p>schriftlicher Nachweis</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• von aktiver Projektleitung durch Projektaufstellung (mind. 50% der Zeit)</li> <li>• Weiterbildung im PM</li> <li>• Teilnahme an Kongressen</li> <li>• Halten von Vorträgen zum PM</li> <li>• Publikationen etc.</li> </ul>
<b>Kosten der Re-Zertifizierung</b>	ca. 130,00 € (PMP)®	267,50 € (Level D) 321,00 € (Level C) 428,00 € (Level B)

PMP, CAPM and PMI are registered marks of the Project Management Institute,