

Vergleich PM Zertifizierung PMI und IPMA/GPM

Nicht überall, wo Projektleiter draufsteht, ist auch Projektleiter drin, denn Bezeichnungen wie "Projektleiter" oder "Projektmanager" sind nicht geschützt. Nicht nur wegen ihres wohlklingenden Namens, sondern vor allem aufgrund der besseren Verdienstmöglichkeiten locken diese Positionen auch Kandidaten, die den komplexen Aufgaben nicht gewachsen sind. Um die Spreu vom Weizen zu trennen, kann für den Auftraggeber eine Projektmanagement-Zertifizierung als Leistungsnachweis hilfreich sein.

Ein solches Prüfsiegel, ausgestellt von einer neutralen und akkreditierten Institution, bescheinigt dem Inhaber, über gewisse Projektmanagement-Kompetenzen zu verfügen und nach international anerkannten Standards zu arbeiten. Mit zunehmender Globalisierung und den vielerorts unterschiedlichen Auffassungen von Projektmanagement werden unternehmensübergreifende und international verbindliche Standards im Projektmanagement immer wichtiger. Der Zertifizierte selbst verspricht sich von diesem Kompetenz-Nachweis meist mehr und attraktivere Jobchancen.

Nicht nur in Deutschland sind zwei Institutionen in Sachen Projektmanagement federführend:

- die International Project Management Association (IPMA) mit Sitz in der Schweiz
- das amerikanische Project Management Institute (PMI) mit Sitz in den USA.

Für die Zertifizierung der IPMA sind die jeweiligen nationalen Projektmanagementgesellschaften zuständig. In Deutschland ist das die Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement (GPM), die hierzu seit 1996 die eigenständige Zertifizierungsstelle PM-ZERT betreibt. Das PMI hat im deutschsprachigen Raum regionale Niederlassungen, so genannte Chapters (u.a. Frankfurt, München, Berlin), in denen man Mitglied werden kann.

Während der Fokus der IPMA-Zertifizierung stärker auf Europa liegt, ist die PMI-Zertifizierung vor allem in den USA und Asien verbreitet.

Zertifikate von PMI

Das Zertifizierungsprogramm des Project Management Institute (PMI) bietet zwei Zertifizierungs-Level an:

Zertifikat	Project Management Professional (PMP)	Certified Associate in Project Management (CAPM)
Voraussetzungen	Mit Hochschulabschluss: mind. 3 Jahre Projektmanagement-Erfahrung, davon 4.500 Projektstunden in leitender Position. Mit Abitur und ohne Hochschulabschluss: mind. 5 Jahre Projektmanagement- Erfahrung, davon 7.500 Projektstunden in verantwortlicher Position. Zusätzlich 35 Stunden Schulung im Projektmanagement.	Abitur: 1.500 Stunden Mitarbeit in einem Projektteam oder 23 Stunden Schulung in den Grundlagen des Projektmanagement.
Merkmale	Zielgruppe sind erfahrene Projektleiter. Der PMP gilt als weltweit angesehenste Auszeichnung für Projektmanager.	Ist eine Art Einstiegszertifikat für Projektmitarbeiter, angehende Projektleiter, Junior-Projektmanager, graduierte/nicht graduierte Studenten mit Projektmanagement-Interesse. Gilt als Vorstufe zum PMP.



Grundlage für den CAPM und den PMP ist der sogenannte "Guide to the Project Management Body of Knowledge" (PMBOK(R) Guide), das auch in deutscher Sprache erhältlich ist. Das PMP Examen geht allerdings weit über diese Inhalte hinaus und erfordert viel Projektmanagement-Erfahrung.

Zertifikate der IPMA

Gemäß den vier Ebenen der IPMA-Zertifizierung können bei der GPM in Deutschland die folgenden vier Zertifikate erworben werden:

Zertifikat	Projekt-Direktor (Level A)	Senior Projektmanager (Level B)	Projektmanager (Level C)	ProjektmanagementFachmann (Level D)
Voraussetzung	mind. 5 Jahre Erfahrung im Mehrprojekt- und Programmmanagement , davon 3 Jahre in Leitungsfunktionen für Koordination und Portfolio- Management von Projekten	mind. 5 Jahre Projektmanagement - Erfahrung, davon 3 Jahre in Leitungsfunktionen von komplexen Projekten	mind. 3 Jahre Projektmanagement - Erfahrung in verantwortlichen Leitungsfunktionen nicht-komplexer Projekte	Schul- und Berufsausbildung sowie Berufserfahrung
Fähigkeit	Projekte verantwortlich zu koordinieren, zu überwachen und zu steuern	komplexe Projekte mit allen Parametern in allen Bereichen zu leiten	Leitung nicht-komplexer Projekte u./o. Unterstützung der Projektleitung bei komplexen Projekten	Kenntnisse in allen Projektmanagement - Bereichen, kann als Teammitglied in Projekten arbeiten

Die Level-D-Zertifizierung setzt umfassendes Wissen in allen Bereichen des Projektmanagements und die Fähigkeit, diese Kenntnisse anzuwenden, voraus. Die drei weiteren Zertifizierungsverfahren – Level A, B und C – führen über ein strukturiertes Assessment zu Kompetenz-Zertifikaten (Wissen + Erfahrung + soziale Fähigkeiten im persönlichen Verhalten). Nach Ablauf von 5 Jahren ist eine Rezertifizierung notwendig, d.h. das Zertifikat muss erneut bestätigt werden.

Die Zertifizierung als „Project Management Professional“ vom PMI entspricht dem IPMA Level C Zertifikat. Diese Zertifikate werden wechselseitig als äquivalent anerkannt.

Zusammenfassung

	PMI	IPMA
Verbreitung	Weltweit - Ausgehend von den USA	Europaweit und China – ausgehend von D, F, GB
Zulassung	Standardisiertes Online-Verfahren	Aufwendigeres mehrteiliges Verfahren
Prüfungsumfang	Etwas geringerer Umfang. Schwerpunkt liegt auf Methoden und Erfahrung, Soft-skills nur am Rande	Inhaltlich umfangreichere Zertifizierung (Methoden und Soft-Skills und Erfahrung)
Weiterentwicklung nach dem Zertifikat	<ul style="list-style-type: none"> • nach CAPM nur noch PMP möglich. • Danach Weiterentwicklung über Zertifikate zum Program Manager und zum Portfolio Manager (in Entwicklung) 	<ul style="list-style-type: none"> • Nach Level D sind die weiteren Levels C + B + A in der Struktur schon angelegt. • Weiterentwicklung möglich
Vorbereitungsaufwand	<ul style="list-style-type: none"> • ca. 5-7 Tage Seminar CAPM und PMP • ca. 30-80 Stunden für Anmeldung und individuelle Lernzeit • ½ Tag für die Prüfung 	<ul style="list-style-type: none"> • ca. 7-8 Tage Seminar (Level D) • 5 Tage Vertiefungsseminar (Level C) • ca. 60-100 Stunden für Anmeldung und individuelle Lernzeit • 1-2 Tage für Prüfung und Workshop
Prüfungstermine	flexibel nach individueller Vereinbarung möglich	4 Termine pro Jahr
Gesamtkosten pro Person	ca. 3.000-3.500 Euro incl. Seminar, ohne eigene Zeit	ca. 3.200 Euro (Level D) ca. 5.500 Euro (Level C) ca. 6.000 Euro (Level B) incl. Seminar, ohne eigene Zeit
Re-Zertifizierung	nach 3 Jahren – für aktive Projektmanager relativ einfach	nach 5 Jahren - für aktive Projektmanager relativ einfach

Diese Zusammenstellung ist nach bestem Wissen zusammengetragen, jedoch ohne Gewähr – gültig sind alleine die von PMI und IPMA auf deren Websites beschriebenen Verfahren und Regeln.