

## Unser Topthema: Was kann ich tun, wenn's im Projektteam kriselt?



### Unsere Frühbucher-Aktion

Haben Sie sich schon Gedanken über Ihre Weiterbildung in 2008 gemacht?  
Für alle Schnellentschlossenen haben wir ein besonderes Angebot!

Wenn Sie noch in diesem Jahr einen Seminartermin aus unserem Seminarprogramm 2008 buchen, erhalten sie automatisch **10% Rabatt** auf den Seminarpreis. Egal welches Seminar, egal welcher Termin!

Nutzen Sie diese Chance, gehen Sie auf [www.psconsult.de](http://www.psconsult.de) und melden sich bis zum **31.12.2007** zu Ihrem Wunschseminar an. Wir freuen uns auf Sie!

#### Die Inhalte dieser Ausgabe:

- Projektmanagement News
- Sind Sie wirklich ein Teamplayer?
- Topthema: Was tun, wenn es im Projektteam kriselt?
- Unser Topseminar: PMP Preparation Course
- Unsere aktuellen Seminartermine
- Und zum Schluss...
- Ihr Kontakt zu uns

### Projektmanagement News

#### **PMP Preparation und Situatives Projektmanagement auf Englisch**

Erstmals haben wir für das Jahr 2008 auch englischsprachige Seminare in unser offenes Seminarprogramm aufgenommen. Den Anfang machen unsere Top-Seminare „PMP Preparation Course“ und „Situatives Projektmanagement“. Firmenintern hatten wir diese Seminare schon immer auf Englisch angeboten. Für Unternehmen also bereits weltweit durchgeführt, möchten wir nun auch einzelnen englischsprachigen Teilnehmern in Deutschland diese einzigartige Gelegenheit bieten. Die Termine:

[Situatives Projektmanagement](#)

28.-29. April & 12.-13. Juni & 17.-18. Juli 2008

[PMP Preparation Course](#)

09.-11. April & 08.-09. Mai 2008

#### **Tagung: „Focus - Projektportfolio- und Multiprojektmanagement“**

Am 13. und 14. Februar 2008 findet in Hamburg die Expertentagung „*Focus: Projektportfolio- und Multiprojektmanagement*“ – *Wie sich komplexe Projektlandschaften besser gestalten und steuern lassen* statt. Mit Expertenreferaten und Workshops stehen dabei folgende aktuelle strategische Fragestellungen im Projektmanagement im Vordergrund:

- Strategisches Projektportfolio-Management als zentrales Instrument zur Erfolgssteuerung im Unternehmen
- Multiprojektmanagement zur Beherrschung von komplexen Projektlandschaften

Die Veranstalter legen besonderen Wert auf den intensiven Gedanken- und Erfahrungsaustausch von erfahrenen Projektverantwortlichen aus der Unternehmenspraxis, u.a. zu Vorgehensmodellen für die Einführung oder auch zur konkreten Entscheidungsvorbereitung aufgrund eines qualifizierten Erfahrungshorizonts.

Das vollständige Programm, weitere Informationen sowie eine Anmeldemöglichkeit finden Sie unter [www.pm-institut.de](http://www.pm-institut.de)

## Sind Sie wirklich ein Teamplayer?

Immer mehr Aufgaben werden in Form von Teamarbeit erledigt. Der Grund ist simpel: In unserer komplexen Unternehmenswelt lassen sich viele Lösungen nur noch in der Zusammenarbeit vieler unterschiedlicher Experten erarbeiten. In der Realität erweisen sich aber insbesondere für kurze Zeit zusammengestellte Projektteams als Herausforderung. Fallen gibt es dabei viele. Gerade für frisch gebackene Projektleiter und Projektteammitglieder wird so Teamarbeit zur Schwerarbeit. Im Projekt sind Sie immer auf andere angewiesen – und andere auf Sie. Dabei geht es in der Lösung von Aufgaben aber nicht nur um sachliche und fachliche Fragen, sondern besonders auch um das Zwischenmenschliche. Welche Fähigkeiten und Rollen sollten Sie also beherrschen, um ein wirklich guter „Teamworker“ zu sein?

Solch wichtigen Kernfragen lassen sich nicht theoretisch lösen, daher haben wir ein neues Seminar konzipiert, in dem Sie Teamarbeit hautnah erleben, Sie erfahren wie Sie [„Zielorientiert arbeiten im Team“](#). Sie bekommen knifflige Aufgaben gestellt und arbeiten im Team an der Lösung.

Wenn Ihr Team eine Aufgabe gut erledigt hat, schauen wir auf die Erfolgsfaktoren, wenn Aufgaben nicht optimal geklappt haben, überlegen wir gemeinsam wie es hätte besser gehen können. Dies alles sehr individuell auf Sie persönlich bezogen. Es geht nicht darum was „man“ besser machen könnte, sondern ganz konkret, was Sie persönlich dazu beitragen können damit Teamarbeit funktioniert.

Eine ausführliche Beschreibung dieses aktiven und erlebnisreichen Seminars finden Sie unter [Zielorientiert arbeiten im Team](#). Das nächste Seminar findet am 14.-15. April 2008 statt.

## Topthema: Was tun, wenn es im Projektteam kriselt?

Was sind die Hauptaufgaben eines Projektmanagers? Nun, die meisten werden hier im Kern die Planung und Steuerung eines Projektes nennen und denken dabei an Pläne, Meetings und Diskussionen. Das ist die eine Seite. Ein Projektmanager ist im Innern des Projektes aber auch stets Teamleiter, Coach und Moderator. Dies ist die gerne vernachlässigte Seite des Jobs. Neben der Beachtung der individuellen Kompetenzen der einzelnen Teammitglieder sind Sie als Projektleiter auch dafür verantwortlich die Beziehungen innerhalb Ihres Teams im Auge zu behalten. Wichtige Aspekte sind hier z.B.:

- Erwartungen aneinander klären
- Vertrauen zueinander aufbauen
- Offene Kommunikation
- Gegenseitiges Feedback/Anerkennung
- Spielregeln für den Umgang mit Störungen etablieren

Jeder wird aber auch schon einmal erlebt haben, dass die Zusammenarbeit in einem Team effektiv oder ineffektiv sein kann. Wodurch zeichnet sich also Teamarbeit aus – welche Faktoren prägen den Erfolg oder das Scheitern? Wir haben für Sie eine Checkliste erarbeitet mit wichtigen Ausprägungen dieser Faktoren. Sehen Sie selbst an welchen Punkten Sie noch arbeiten können.

Klicken Sie [hier](#) für die wichtigsten Faktoren in der Teamarbeit.

## Unser Topseminar: PMP Preparation Course

Die PMP®-Zertifizierung ist Ihr Nachweis als Experte im Projektmanagement mit einer umfassenden und hochqualitativen Ausbildung. Diese Zertifizierung ist der weltweit am höchsten anerkannte Nachweis professionellen Projektmanagements.

Als PMP® gehören Sie damit zu einem Kreis von Projektmanagement Experten, die ihre Karriere im Projektmanagement zielgerichtet verfolgen und dies auch nach außen widerspiegeln möchten.

In unserer Vorbereitungsreihe erwerben Sie nicht nur state-of-the-art Projektmanagement Methoden, wir bereiten für Sie auch das notwendige Prüfungswissen verständlich auf, damit Sie die anspruchsvolle Prüfung des PMI bei möglichst geringem Aufwand bestehen können. Zudem bietet Ihnen die Aufteilung unseres Kurses in zwei Module eine besonders effektive und zeitsparende Vorbereitung.

Unsere nächsten Termine für den [„PMP Preparation Course“](#):

Seminarort	Termin
------------	--------

Haiterbach  
(bei Stuttgart)

07.-09. Januar 2008 (Modul 1) & 11.-12. Februar 2008 (Modul 2)

ⓘ Hier haben wir noch kurzfristig Plätze frei. Nutzen Sie unseren Frühbucher-Vorteil und sichern sich mit 10% Rabatt noch rasch Ihre Teilnahme!

Auf **Englisch** durchgeführtes Seminar:

09.-11. April (Modul 1) & 08.-09. Mai 2008 (Modul 2)

Berlin

18.-20. Februar 2008 (Modul 1) & 31. März – 01. April 2008 (Modul 2)

München

18.-20. Februar 2008 & 31. März – 01. April 2008 (Modul 2)

Mehr Informationen sowie eine ausführliche Kursbeschreibung erhalten Sie auf unserer Website im [Zertifizierungsbereich](#).

### Unsere aktuellen Seminartermine

Hier eine kleine Übersicht unserer nächsten Seminartermine:

Seminar	Termin
<b>PM PRACTITIONER LEVEL</b>	
<a href="#">Projektmanagement Grundlagen</a> Erprobte Methoden und Techniken für Ihren Projekterfolg	25.-27. Februar 2008
<a href="#">Erfolgreich kommunizieren im Projekt</a> Lernen Sie die Grundlagen der Kommunikation, um andere zu überzeugen und für Ihre Ideen zu gewinnen	06.-07. März 2008
<b>PM MASTER LEVEL</b>	
<a href="#">Situatives Projektmanagement</a> Erweitern Sie Ihre Handlungsräume und steigern Sie Ihre Kompetenz im Umgang mit anderen	24.-25. Januar 2008 (Modul 1) 28.-29. Februar 2008 (Modul 2) 07.-08. April 2008 (Modul 3)
<a href="#">Führen als Projektleiter</a> Steigern Sie Ihre Führungskompetenz und gestalten Sie bewusst Ihre Führungsrolle	24.-25. Januar 2008
<a href="#">Projektteams leiten</a> Entwickeln Sie gezielt das Zusammenspiel im Team	28.-29. Februar 2008
<b>PM EXPERT LEVEL</b>	
<a href="#">Situatives Projektmanagement Advanced</a> Entfalten Sie Ihre volle Wirkung als Führungskraft	28.-29. Januar 2008 (Modul 1) 10.-11. März 2008 (Modul 2) 24.-25. April 2008 (Modul 3)
<a href="#">Communication Power für Projektleiter</a> Reflektieren und optimieren Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten	18.-20. Februar 2008
<a href="#">Claim Management</a> Sichern Sie sich gegen Nachforderungen im Projekt ab und setzen Sie Ihre eigenen Forderungen durch	10.-11. März 2008
<b>SEMINARE BEI PARTNERN</b>	
<a href="#">Crashkurs Projektmanagement</a> Ihre Toolbox: Grundlegende PM Methoden und Soft Skills ⓘ Dieses Seminar wird von unserem Partner, dem Management Forum Starnberg, veranstaltet.	12.-13. Februar 2008 (München)

### Und zum Schluss...

#### Unsere Top 5 der besten Projektmanagement-Sprüche

1. Wenn Sie bei einem Meilenstein 6 Monate zu spät dran sind, aber *wirklich* daran glauben, dass Sie es noch schaffen können... sind Sie ein Projektmanager!
2. Wenn es die „letzte Minute“ nicht gäbe, würde nichts geschafft werden

3. Die ersten 90% eines Projekts brauchen 90% aller Zeit... die letzten 10% brauchen die anderen 90%
4. Jedes Projekt kann korrekt geschätzt werden... wenn es abgeschlossen ist
5. Wenn Sie nicht wissen wie Sie eine Aufgabe lösen sollen, beginnen Sie einfach damit... dann werden Ihnen 10 Leute, die weniger wissen als Sie, sagen wie es geht

### Ihr Kontakt zu uns

Haben Sie noch Fragen zu einzelnen Seminaren oder haben Sie einen Wunsch an uns? Dann senden Sie uns eine E-Mail an [info@psconsult.de](mailto:info@psconsult.de) oder rufen Sie uns an! Unter 0 74 56 - 7 95 72 - 60 sind wir gerne persönlich für Sie da.

Wir freuen uns auf Ihren Anruf oder auch darauf Sie gleich persönlich bei einer unserer Veranstaltungen kennenlernen zu können. Anmeldungen nehmen wir gerne per E-Mail an unter [info@psconsult.de](mailto:info@psconsult.de) oder über unsere [Website](#) bzw. per Fax.

**Das gesamte Team von PS Consulting wünscht Ihnen ein ruhiges und besinnliches Weihnachtsfest und einen guten Rutsch ins Jahr 2008!**



Bis dahin verbleiben wir  
mit freundlichen Grüßen

Patrick Schmid & Team

PS Consulting International GmbH  
Horber Str. 142, D-72221 Haiterbach  
Tel: +49 (0) 74 56 / 7 95 72-60 Fax -66

